

المؤتمر السنوي العام الخامس والعشرون
حول "جاهزية الحكومات لمستقبل مستدام"
خلال الفترة 11 – 13 اغسطس 2026
صلالة – سلطنة عُمان.



"عن الاستدامة والمربكات وجاهزية الحكومات"

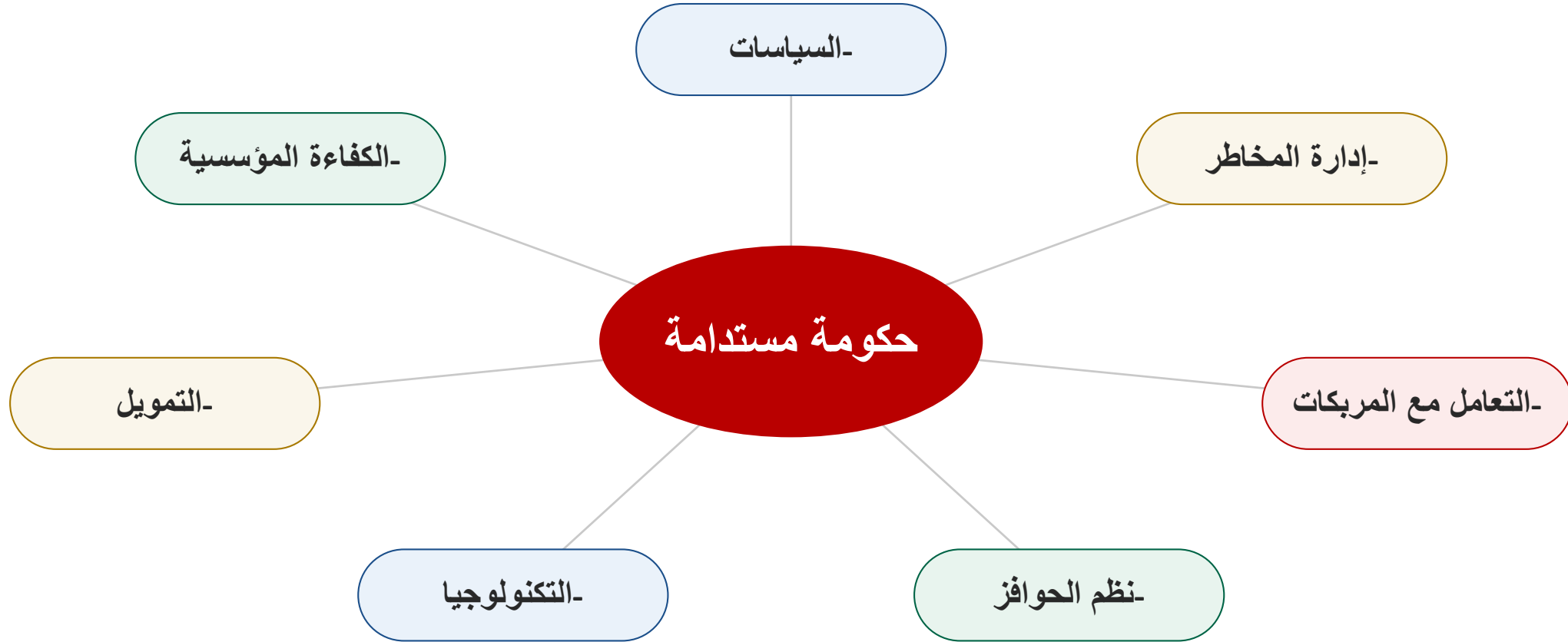
د. محمود محيي الدين

صلالة، سلطنة عُمان

11 أغسطس 2026



الجاهزية ترتبط بقدرة الحكومات على إدارة التفاعل بين:



أهداف التنمية المستدامة على المستوى العالمي

4 سنوات متبقية حتى **2030**

الموعد النهائي لتحقيق خطة التنمية المستدامة

36%

فقط من الأهداف على المسار أو تم تحقيقها

4 تريليونات دولار

فجوة التمويل السنوية لأهداف التنمية
المستدامة

15%

من الأهداف تراجعت دون مستويات 2015

الدول العربية وأهداف التنمية المستدامة

تقييم يغطي الدول الأعضاء في جامعة الدول العربية كافة 22 دولة

الهدف الخامس: المساواة بين الجنسين: اللون الأحمر في الدول العربية كافة

60.5

من — 100 متوسط إنجاز المنطقة العربية

14 دولة دون أي تقييم أخضر

تحقق الهدف ● تحديات باقية ● تحديات كبيرة ● تحديات كبرى ●

الأداء على مستوى الأهداف

نحو 28 نقطة الفارق بين أعلى الدول العربية تقييمًا وأدناها

أهداف التنمية المستدامة وفقاً للأقاليم ومجموعات الدخل

مستوى الأداء لكل دولة على الأهداف الـ 17

COUNTRY	NO POVERTY	ZERO HUNGER	GOOD HEALTH AND WELL-BEING	QUALITY EDUCATION	GENDER EQUALITY	CLEAN WATER AND SANITATION	AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	REDUCED INEQUALITIES	SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	CLIMATE ACTION	LIFE BELOW WATER	LIFE ON LAND	PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	PARTNERSHIPS FOR THE GOALS
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Algeria	↑	↗	↗	→	↓	→	→	→	→	↔	↓	↗	↗	↓	→	↓	↗
Bahrain	↔	↓	→	→	→	↗	↗	↓	↗	↔	↓	→	→	→	↓	→	→
Comoros	→	↓	→	→	→	↓	→	→	↗	↔	↓	↔	→	↓	↓	↓	→
Djibouti	↗	→	→	→	↗	→	→	→	↗	↔	↗	→	→	→	↓	↓	→
Egypt	→	→	↗	↗	→	↑	↗	↗	↗	→	→	↗	↗	→	→	→	↗
Iraq	→	→	↗	→	→	↗	→	→	↗	↔	↓	↗	↗	→	↓	↓	↑
Jordan	→	↓	→	→	→	→	↗	→	↗	↔	↓	↗	↑	↗	→	→	→
Kuwait	↔	↗	↗	→	→	↑	→	↗	↗	↔	↓	→	→	→	→	→	↑
Lebanon	→	↓	→	→	→	↗	→	→	↗	↔	↓	↓	↓	→	↗	→	→
Libya	↔	↓	→	↔	→	↗	↓	↓	↗	↔	↔	→	→	→	→	↓	→
Mauritania	→	→	→	→	→	↗	→	→	↗	↔	↗	→	↓	→	→	→	→
Morocco	↗	↓	↗	↗	→	↗	↗	→	↑	↔	↓	→	↓	→	→	→	↗
Oman	↔	→	↗	→	↗	↑	↗	↗	↗	↔	→	→	→	→	↓	→	↗
Palestine	↗	→	↗	→	→	↑	↗	→	↔	↔	↓	↑	↗	↔	↗	→	↑
Qatar	↔	→	↗	↗	→	↑	→	↗	↗	↔	↓	→	→	↗	↓	↓	→
Saudi Arabia	↔	↗	↗	↗	→	↗	↗	↗	↑	↔	↓	↗	↗	→	→	→	↑
Somalia	→	→	→	↔	→	→	→	→	→	↔	→	↗	↗	↓	↓	→	↑
Sudan	↓	→	→	↓	→	↓	↗	→	↗	↔	↗	→	↑	→	→	→	→
Syrian Arab Republic	→	→	↗	↑	→	↗	→	→	→	↔	↓	↑	↗	↓	↗	↓	→
Tunisia	↑	→	→	→	→	↗	→	→	↗	↓	→	→	→	→	→	→	↑
United Arab Emirates	↑	↗	↗	↗	↗	↗	↗	→	↑	↔	→	→	→	→	→	→	↑
Yemen	↓	→	→	→	→	→	→	→	→	↔	→	↗	↑	↓	↓	→	↓

دلالة ألوان التقييم

تحقق الهدف 

تحديات كبيرة 

تحديات باقية 

تحديات كبرى 

لا تتوفر بيانات 

Source: Mohammed bin Rashid School of Government (MBRSG) & Sustainable Development Solutions Network (SDSN). (2025). The Arab SDG Index and Dashboards 2025: Building Resilience.

أي أزمة لها تداعيات تتجاوز قطاعها ونطاقها الجغرافي*

مثال: صدمة أسعار الطاقة

الصدمة الأولية

الأثر النهائي



ضرورة التخلي عن الحلول الجزئية إلى البرامج المتكاملة

التعامل مع المربكات

1



الذكاء الاصطناعي

الجاهزية
= إدارة الترابط

2



تغيرات المناخ

3



الديون العامة



الوزارة العامة للتعليم
جامعة الدول العربية



وزارة التعليم



المربك الأول: الذكاء الاصطناعي

القدرة على الاستفادة — مؤشر صندوق النقد الدولي، بيانات 2023 لـ 174 دولة
متوسط المؤشر من 0 إلى 1



الفجوة بين الاقتصادات المتقدمة والدول منخفضة الدخل أكثر من المثلين

عناصر الجاهزية الأربعة للذكاء الاصطناعي:

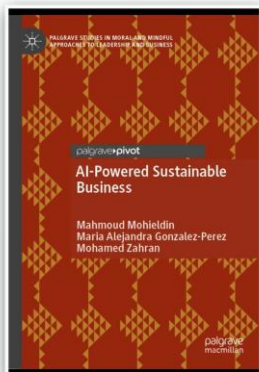
الحكومة

مرونة سوق العمل

البنية الأساسية
والتكنولوجية

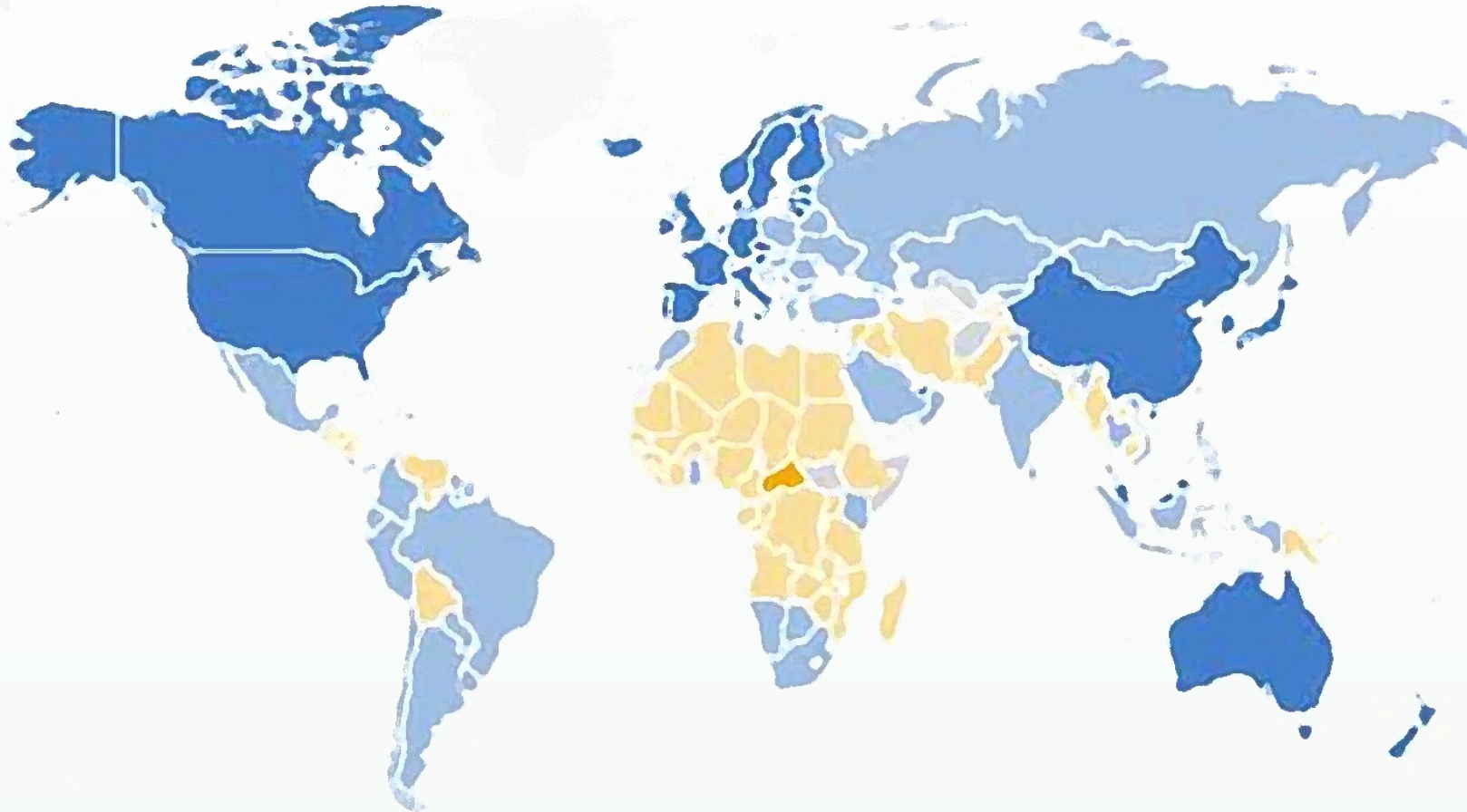
رأس المال البشري

يقدر للذكاء الاصطناعي أن يدعم 79% من أهداف التنمية المستدامة



القدرة على الاستفادة من الذكاء الاصطناعي

مؤشر صندوق النقد الدولي 174 — دولة، بيانات 2023



مفتاح المؤشر من 0 إلى 1

0.8 فأكثر

0.8 – 0.6

0.6 – 0.4

0.4 – 0.2

أقل من 0.2

لا تتوفر بيانات

المربك الأول: الذكاء الاصطناعي .. فرص مشروطة بالجاهزية

شراء التطبيقات الجاهزة

≠

الاستعداد

التنظيم والأخلاقيات

+

الابتكار والتكامل الاقتصادي

+

رأس المال البشري وسياسات
سوق العمل

+

البنية التحتية الرقمية

=

الاستعداد

لا يكون الاستعداد بمجرد شراء التطبيقات، بل ببناء قواعد البيانات والاستثمار في المهارات

المربك الثاني: تغيّرات المناخ

مساران للعلاج وكلاهما يسهم في التنمية

التخفيف

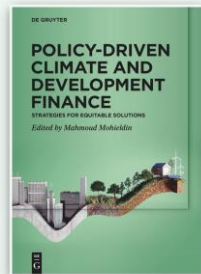


تحوّل الطاقة وخفض الانبعاثات

التكيف



تنفيذ أجندة شرم الشيخ للتكيف



كيف يهدد تغيّر المناخ التنمية؟

المياه



الزراعة والغذاء



الصحة



البنية الأساسية



نصف سكان العالم يواجهون ندرة مائية حادة في جزء من السنة

مليار شخص في أوضاع شديدة الهشاشة تجاه تغيّر المناخ 3.3

كل صدمة مناخية تؤثر سلبًا على التنمية

العمل المناخي هو عمل تنموي

احتياجات التكيف في الدول النامية مقابل التدفقات الفعلية —مليار دولار سنويًا



الاحتياجات تعادل ما بين 12 مثل و 14 مثل من التدفقات الحالية

كل مشروع يجب أن يُصمَّم ليتحمَّل صدمات المناخ:

صحة



بنية أساسية



مياه



زراعة



المربك الثالث: أعباء الديون العامة تُقوّض جهود التنمية

921 مليار دولار

فوائد مدفوعة من الدول النامية بزيادة 10% في سنة واحدة

102 تريليون دولار

الدين العام العالمي — ثلثه على الدول النامية

61 دولة

تخصص 10% أو أكثر من إيراداتها لخدمة الدين

من مثلين إلى أربعة أمثال

كلفة اقتراض الدول النامية مقارنة بالمتقدمة

التمويل: البحث عن مصادر جديدة وخفض التكاليف

-23.1%

تراجع المساعدات الإنمائية الرسمية في سنة واحدة

[OECD. \(2026\). Preliminary 2025 ODA Data.](#)

20 سنة

أعلى مستويات خدمة الدين للدول النامية والجزر الصغيرة

الأونكتاد، 2025، عالم من الديون

خمسة أمثال

تكلفة اقتراض إفريقيا مقارنة بالاقتصادات المتقدمة — عوائد اليوروبوند
2018–2023

UNDP, 2023, Reducing the Cost of Finance for Africa



التحول الرقمي: إعادة تصميم الخدمة قبل رقميتها

المسار التقليدي

رقمنة الإجراءات الورقية كما هي



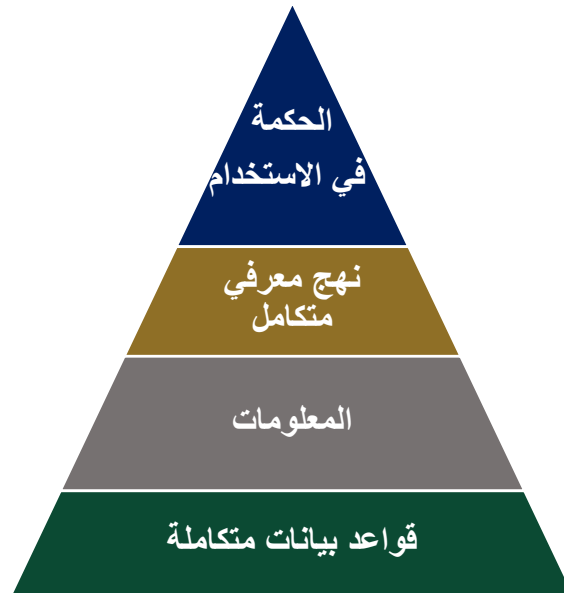
النهج المطلوب

إعادة تصميم الخدمة وفقا للطلب عليها

ربط قواعد البيانات وتيسير الإجراءات لعدالة وصول الخدمة



متابعة قياس الزمن والتكاليف



من شعارات "الميل الأخير" إلى نهج "الميل الأول"

أربعة مستويات لتحقيق التنمية المستدامة — الأساس يبدأ محليًا

المستوى العالمي

إطار عام وقواعد ومعايير

المستوى الإقليمي

تعاون .. تكامل .. اندماج

المستوى الوطني

سياسات عامة، معايير عامة، تقييم ومتابعة

المستوى المحلي

التطبيق والتنفيذ وتحقيق الأثر النهائي بالمشاركة بين المجتمعات والسلطات المحلية

+65%

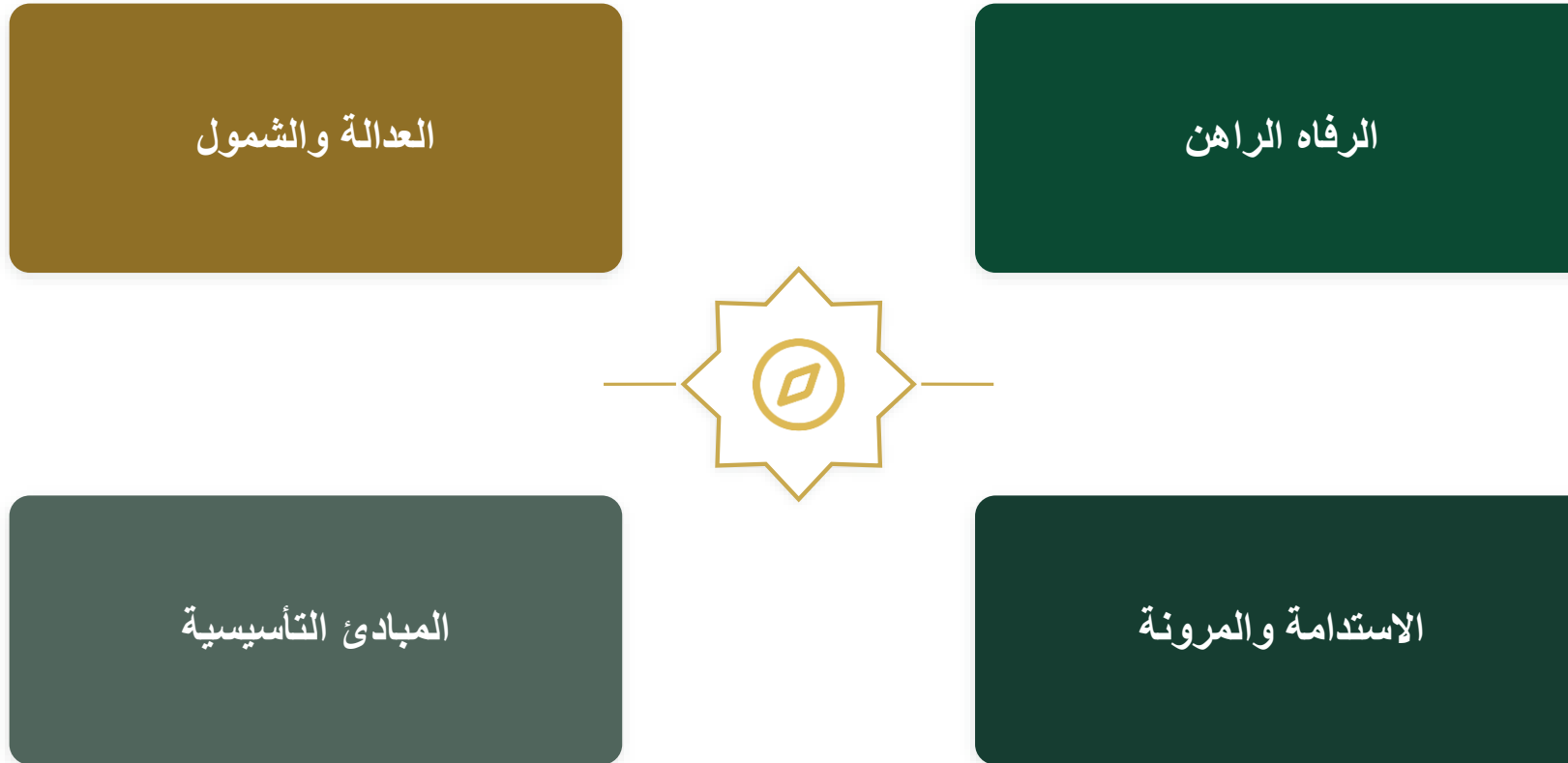
من أهداف التنمية المستدامة مرتبطة
بالمستوى المحلي

من الحكومة المزيحة الطاردة المقيدة إلى الحكومة الفاعلة الممكنة



"ما بعد الناتج المحلي الإجمالي: بوصلة جديدة للتقدم من أجل البشر والكوكب"

المحاور الأربعة الرئيسية:



"ما بعد الناتج المحلي الإجمالي: بوصلة جديدة للتقدم من أجل البشر والكوكب"

الرفاه الراهن

يقيس جودة حياة الناس الحالية، ويتضمن 8 مجالات:

الأمن

التعليم

الصحة

الظروف المادية والعمل

جودة البيئة

جودة المؤسسات

التماسك الاجتماعي

الرفاه الذاتي

"ما بعد الناتج المحلي الإجمالي: بوصلة جديدة للتقدم من أجل البشر والكوكب"

العدالة والشمول

يركز على كيفية توزيع الرفاه بين مختلف فئات المجتمع، ويشمل:

الفقر

عدم المساواة في الثروة

عدم المساواة في الدخل

أوجه الحرمان المتشابهة

الفوارق الإقليمية

الإدماج في سوق العمل

"ما بعد الناتج المحلي الإجمالي: بوصلة جديدة للتقدم من أجل البشر والكوكب"

الاستدامة والمرونة

يركز على قدرة المجتمع على الحفاظ على الرفاه في المستقبل، ويقيس رأس المال في خمسة أشكال:

رأس المال الاجتماعي

رأس المال البشري

رأس المال المنتج

رأس المال الطبيعي

رأس المال المؤسسي

"ما بعد الناتج المحلي الإجمالي: بوصلة جديدة للتقدم من أجل البشر والكوكب"

المبادئ التأسيسية

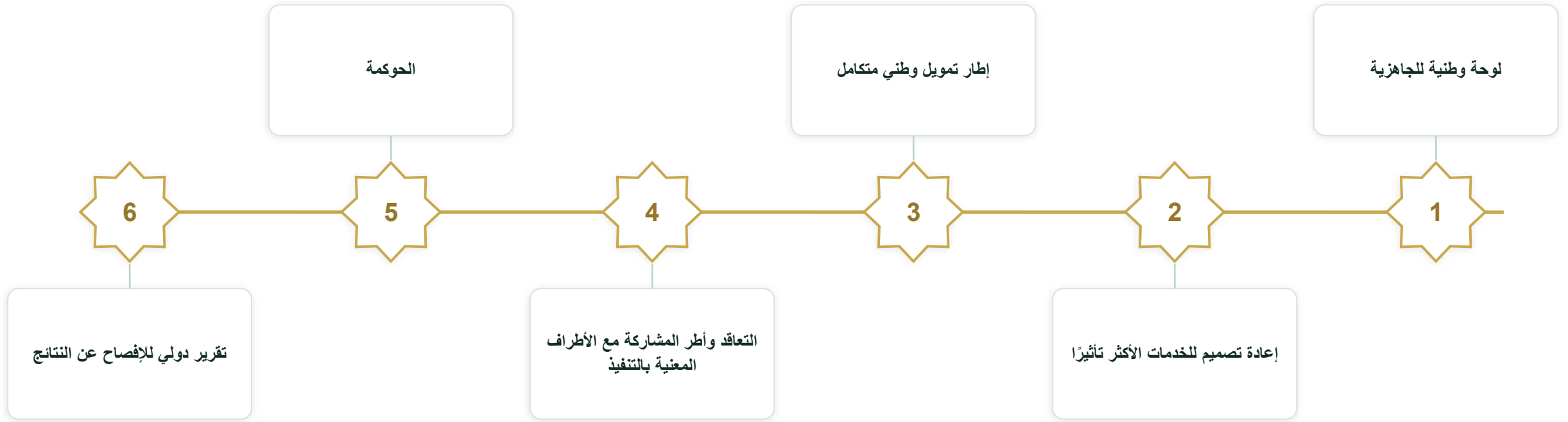
يتم قياسها من خلال مؤشرات مرتبطة بـ:

الحفاظ على كوكب الأرض

حقوق الإنسان

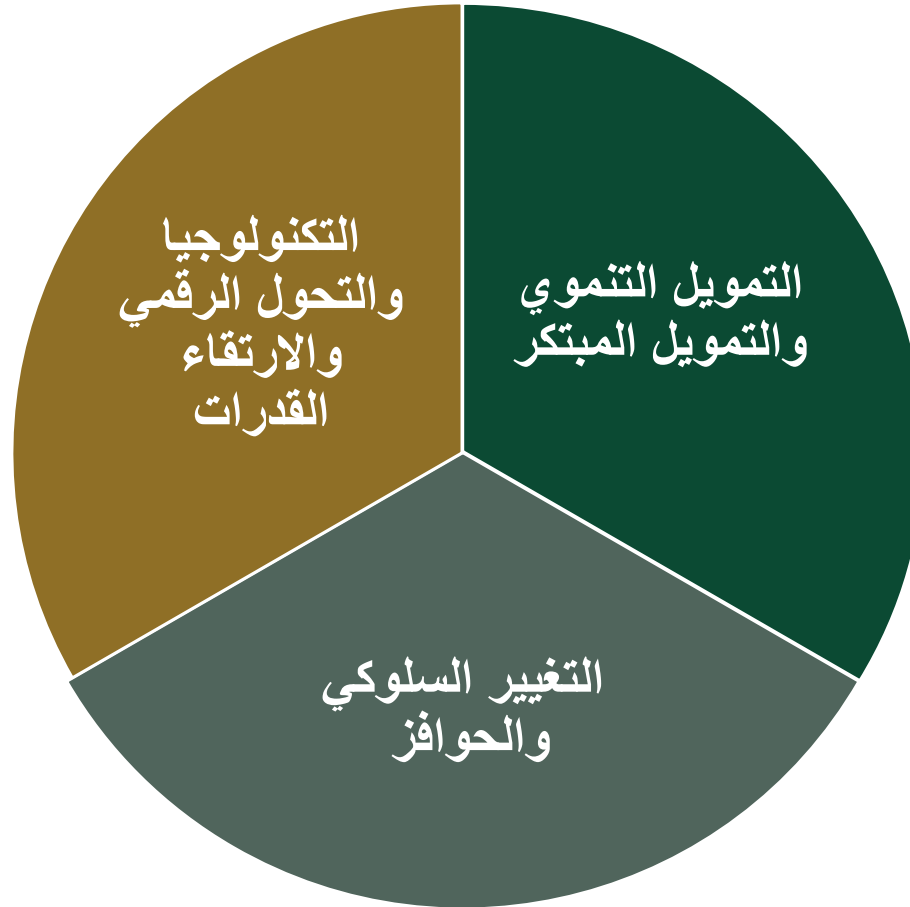
السلام

التوافق ما بين جاهزية الحكومات والنهج الجديد لقياس التنمية



المساهمة كأداة للإصلاح والتطوير وبناء الثقة

تطبيق نظرية التغيير لتصميم وتنفيذ وقياس أثر السياسات العامة والبرامج الإصلاحية



اعتبارات حيوية للجاهزية الحكومية في عالم شديد التغير





وزارة التعليم



المنظمة العربية للتنمية الإدارية
جامعة الدول العربية

شكراً جزيلاً

www.mohieldin.net



[/mmohieldin](https://mmohieldin)

